

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического
и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Е. В. Кашина
« ____ » _____ 2017 г.

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

38.03.01.05.09 «Экономика предприятий и организаций
(автомобильный транспорт)»

**Оптимизация затрат на содержание подвижного состава предприятия
(на примере Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»)**

Пояснительная записка

Руководитель	_____	доцент, канд. техн. наук	Ю. А. Хегай
	подпись, дата		
Выпускник	_____		В. Е. Шабеко
	подпись, дата		
Нормоконтролер	_____		К. А. Мухина
	подпись, дата		

Красноярск 2017

Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт управления бизнес-процессами и экономики
Кафедра «Экономика и организация предприятий энергетического
и транспортного комплексов»

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Е. В. Кашина
« ____ » _____ 2017 г.

**ЗАДАНИЕ
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ
в форме бакалаврской работы**

Студенту Шабеко Виктории Евгеньевне

Группа УБ13-05

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика», профиль подготовки 38.03.01.05.09 «Экономика предприятий и организаций (автомобильный транспорт)»

Тема выпускной квалификационной работы: «Оптимизация затрат на содержание подвижного состава предприятия (на примере Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»)»

Утверждена приказом по университету № ____ от «__» _____ 2017.

Руководитель ВКР: Ю.А. Хегай, канд. техн. наук, доцент кафедры «Экономика и организация предприятий энергетического и транспортного комплексов» ИУБПЭ СФУ

Исходные данные для ВКР:

- устав предприятия;
- производственно-экономические, технико-эксплуатационные и финансовые показатели работы парка автомобилей;
- первичная документация предприятия: бухгалтерский баланс и другие формы бухгалтерской отчетности.

Перечень разделов ВКР:

- теоретические основы оптимизации затрат на предприятии;
- анализ оптимизации затрат на предприятии;
- разработка мероприятий оптимизации затрат на содержание подвижного состава предприятия.

Перечень презентационного материала: цель и задачи бакалаврской работы; характеристика технико-эксплуатационных показателей работы подвижного состава; структура парка подвижного состава и его износа; динамика затрат; изменение чистого оборотного капитала; анализ изменения статей баланса; анализ структуры баланса; динамика показателей ликвидности; динамика показателей финансовой устойчивости; мероприятия по оптимизации затрат на содержание подвижного состава; производственная программа работ

самосвалов; динамика лизинговых платежей; экономическая эффективность предлагаемых мероприятий.

Руководитель ВКР

подпись

Ю. А. Хегай

Задание принял к исполнению

подпись

В. Е. Шабеко

«____» _____ 2017 г.

РЕФЕРАТ

Выпускная квалификационная работа по теме «Оптимизация затрат на содержание подвижного состава предприятия (на примере Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»)» содержит 89 страниц текстового документа, 3 приложения, 80 использованных источников, 19 листов графического материала.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ, МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ, СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ.

Целью ВКР является оптимизация затрат на содержание подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО».

В ВКР решены задачи оптимизации затрат на содержание подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО», проанализированы технико-эксплуатационные показатели работы подвижного состава, дана оценка производственно-хозяйственной и финансовой деятельности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО».

Оптимизация затрат на содержание парка произведена посредством оптимизация парка самосвалов. Вместо восьми изношенных самосвала приобретается три новых с большей производительностью на условиях лизинга.

СОДЕРЖАНИЕ

ВЕДЕНИЕ	7
1 Теоретические основы оптимизации затрат на предприятии.....	9
1.1 Понятие, виды и классификация затрат	9
1.2 Модели оптимизации затрат	17
1.3 Методы оптимизации затрат.....	20
2 Анализ оптимизации затрат на предприятии	27
2.1 Анализ технико-эксплуатационных показателей работы подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО».....	27
2.2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»	33
2.3 Анализ финансовой деятельности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО».....	35
3 Разработка мероприятий оптимизации затрат на содержание подвижного состава предприятия	40
3.1 Разработка производственной программы.....	40
3.2 Разработка мероприятий по оптимизации затрат на содержание подвижного состава	40
3.3 Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий	40
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	41
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	42
ПРИЛОЖЕНИЕ А	49
ПРИЛОЖЕНИЕ Б.....	50
ПРИЛОЖЕНИЕ В	51

ВВЕДЕНИЕ

Практически перед каждым предприятием стоит задача получить максимальную прибыль. Решить ее можно двумя способами: увеличивать объемы продаж либо сокращать затраты. Принимая во внимание жесткую конкуренцию на рынке и ограниченный спрос, второй вариант представляется более предпочтительным.

Оптимизация затрат на предприятии является одной из приоритетных задач существования любого предприятия. От величины затрат, которые приходится на производство товара, работы или услуги, зависит конкурентоспособность товара (работы или услуги) и в целом всего предприятия. Кроме того, при оптимальном формировании величины затрат повышается рентабельность деятельности предприятия.

Проблему управления затратами на современном предприятии можно представить как задачу регулярного менеджмента: на основе маркетинговых исследований постоянно корректировать объемы выпуска, цены, добиваясь оптимального соотношения затрат и прибыли.

Приоритетные направления в области управления затратами на конкретном предприятии обусловлены базовыми конкурентными стратегиями по ключевым продуктам.

После того, как приоритетные направления снижения затрат определены, необходимо изучить деятельность компании в разрезе направлений. Необходимо понимать, как формируются затраты по каждому направлению, как протекают бизнес процессы и что следует предпринять, чтобы снизить издержки.

В план мероприятий по сокращению издержек обычно включаются статьи затрат, которые необходимо снизить, факторы, влияющие на них, суть и стоимость мероприятия, предполагаемый эффект.

Оптимизация – это модификация системы для повышения ее эффективности, то есть для получения наилучших результатов при соответствующих условиях.

Цель любой оптимизации – повышение эффективности работы организации, а не просто снижение затрат.

Выбор приоритетных направлений управления затратами зависит от стратегических целей компании.

При выполнении комплекса работ по содержанию и ремонту дорог общего пользования значительная доля затрат приходится на содержание парка специализированной техники, так как техника является одним из основных инструментов производства данных работ.

Целью выпускной квалификационной работы (ВКР) является оптимизация затрат на содержание парка подвижного состава предприятия (на примере Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»).

Для реализации поставленной цели необходимо:

- изучить теоретические основы оптимизации затрат;
- изучить деятельность Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»;
- провести анализ деятельности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»;
- разработать производственную программу по оптимизации затрат на содержание автомобильного парка;
- разработать мероприятия по достижению показателей производственной программы;
- оценить эффективность предлагаемых мероприятий.

1 Теоретические основы оптимизации затрат на предприятии

1.1 Понятие, виды и классификация затрат

Целью любого коммерческого предприятия является получение максимального экономического результата – прибыли. Для достижения этой цели предприятия при стабильном уровне работ стараются использовать как можно меньше вводимых факторов производства, т. е. уменьшать затраты.

Представление о затратах предприятия основывается на трех важных положениях [54]:

- затраты определяются использованием ресурсов, отражая, сколько и каких ресурсов израсходовано при производстве и реализации продукции за определенный период;
- объем использованных ресурсов может быть представлен в натуральных и денежных единицах, однако в экономических расчетах прибегают к денежному выражению затрат;
- определение затрат всегда соотносится с конкретными целями, задачами, то есть объем использованных ресурсов в денежном выражении рассчитывают по основным функциям производства продукции и ее реализации в целом по предприятию или по производственным подразделениям предприятия.

Существует различия между понятиями «затраты», «издержки» и «расходы».

Затраты – это денежное выражение объема используемых предприятием ресурсов для производства и реализации продукции за определенный период [3].

Понятие «издержки» в экономической теории почти идентично понятию «затраты» и применимо к производству продукции, работ и услуг.

Что касается расходов, то расходами считается уменьшение экономических выгод, связанное с выбытием активов и появлением обязательств, приведших к уменьшению капитала организации [38].

Расходы показывают изменение платежных средств и способны отражаться в учете на момент платежа. Они способны подразделяться в зависимости от характера, направлений его деятельности, а также условий осуществления на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- операционные расходы;
- внереализационные расходы;
- чрезвычайные расходы.

Автотранспортными предприятиями, независимо от формы их собственности, формируются затраты по производственному признаку и экономическим элементам [53].

Затраты, которые классифицируются по производственному признаку, делятся на статьи:

- расходы на оплату труда;
- отчисления на социальное страхование;
- горючее;
- смазочные материалы;
- износ и ремонт шин;
- амортизационные отчисления;
- ремонтный фонд;
- общехозяйственные расходы;
- расходы на обязательное медицинское страхование;
- платежи по обязательному страхованию имущества;
- проценты по кредитам;
- плата за воду;
- плата за пользование землей;
- плата за выбросы загрязняющих веществ;

- транспортный налог;
- земельный налог;
- налог на имущество.

Группировка по статьям затрат применяется для определения затрат по видам перевозок, также центрам ответственности и местам возникновения расходов (внутрипроизводственным подразделениям).

В статью расходы на оплату труда входят:

- оплата труда по сдельным расценкам, тарифным ставкам и окладам, выплаты стимулирующего, а также компенсирующего характера;
- оплата очередных и дополнительных отпусков, компенсация за неиспользованный отпуск, льготные часы подростков, перерывы в работе кормящих матерей, выполнение государственных обязанностей;
- стоимость продукции, которая выдается работникам предприятия в качестве оплаты труда;
- суммы, которые перечисляются лицам, привлеченным к работе по договорам с государственными предприятиями (выданные этим лицам или перечисленные в государственный бюджет).

По статье «отчисления на социальное страхование» отчисляется: 22% в пенсионный фонд; 2,9% на социальное страхование; 5,1% на обязательное медицинское страхование, а также по травматизму, которые устанавливаются согласно нормативам, принятым на предприятии.

Статья «затраты на горючее» состоит из затрат на транспортную работу, надбавки за работу в зимнее время, а также надбавки, которые корректируют сложность транспортной работы и внутригаражные нужды.

Расходы по статье «смазочные и прочие эксплуатационные материалы» включают все потребности предприятия в этих ресурсах.

По статье затрат «износ и ремонт шин» включают расходы связанные с износом и ремонтом автомобильных шин.

Статья затрат «амортизационные отчисления» отражает сумму амортизационных отчислений на полное восстановление производственных

фондов, которая исчисляется в установленном законодательством порядке. Что касается предприятий, которые действуют на условия аренды, они отражают амортизационные отчисления как по собственным, так и по арендованным основным средствам.

Статья «ремонтный фонд» состоит из затрат на материалы, запасные части, а также расходы на капитальный ремонт.

Статья «общепроизводственные расходы» состоит из расходов на:

- воду;
- электроэнергию;
- тепловую энергию;
- спецодежду;
- услуги связи;
- противопожарные услуги и охрану труда;
- технику безопасности;
- повышение квалификации, а также на подготовку и переподготовку кадров;
- прочие.

Расходы по статье «обязательное медицинское страхование» составляют пять процентов от суммы оплаты труда.

Расходы по статье «обязательное страхование имущества» составляют от суммы остаточной стоимости основных фондов 0,15 процентов, а также от балансовой стоимости товарно-материальных ценностей.

Статья «плата процентов банку за пользование кредитом» включает проценты банка от суммы взятого кредита.

По статье «плата за воду» платеж устанавливается предприятиями, которые пользуются водой из специальных отстойников.

Статья «плата за пользование землей» включает затраты за общую площадь, которую использует предприятие в рублях за 1 м² площади в соответствии с законом о земле.

Плата по статье «Плата за выбросы загрязняющих веществ в водные объекты, атмосферу, а также за размещение твердых отходов» устанавливается на одну приведенную тонну топлива по решению местных органов.

По статье «отчисления в фонд защищенности» плата составляет 1 % от фонда оплаты труда. Полученная сумма используется для оказания материальной помощи.

«Транспортный налог» – данный налог взимается в соответствии с законом о дорожных фондах на 1 лошадиную силу используемых транспортных средств.

«Дорожный налог» – этот вид налога представлен 0,4% от валового дохода предприятия, взимается на основе закона о дорожных фондах.

Группировка затрат по элементам применяется для выявления расходов на материальные, трудовые и финансовые ресурсы предприятия, а также для определения потребности предприятия в данных ресурсах для осуществления деятельности предприятия.

Группировка затрат по экономическим элементам предусматривает объединение отдельных затрат по признаку их однородности, безотносительно к тому, на что и где они израсходованы [15].

Затраты классифицируются по таким элементам как:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация основных фондов;
- прочие затраты.

«Затраты на оплату труда» включают затраты по оплате труда основного производственного персонала предприятия, премии работникам и руководителям, а также специалистам и служащим. Стимулирующие и компенсационные выплаты, например, компенсации, которые выплачиваются женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком или компенсации из-

за повышения цен, индексацией доходов в пределах нормы, которая предусмотрена законом.

«Отчисления на социальные нужды» устанавливаются в соответствии с установленными законом нормами в органы социального страхования, пенсионный фонд, фонд занятости населения и фонд обязательного медицинского страхования.

«Материальные затраты» – это измерение израсходованных топливно-энергетических ресурсов и материалов, запасных частей, техническое обслуживание подвижного состава, резины, инструментов, оборудования, инвентаря, приборов и прочие, которые не относятся к основным фондам, а также расходы на оплату труда производственного характера, выполняемые сторонними организациями и подразделениями данного предприятия, которые не относятся к основному виду деятельности. Стоимость этих ресурсов, которая отражается в данном элементе затрат формируется на основе цен их приобретения, наценок, комиссионных вознаграждений, уплачиваемых организациям, а также стоимости услуг товарных бирж, включая таможенные пошлины, брокерские услуги, плату за транспортировку, хранение, доставку, которую осуществляют сторонние организации.

«Амортизация основных фондов» включает в себя сумму отчислений на восстановление производственных фондов, которая исчисляется исходя из балансовой стоимости и норм амортизационных отчислений.

К элементу затрат «прочие затраты» относят все затраты, которые нельзя отнести к перечисленным выше затратам. К ним относят:

- налоги, платежи и сборы;
- отчисления в фонды страхования, а также другие обязательные отчисления, согласно законам;
- платежи за выбросы загрязняющих веществ, также отчисления в специальные внебюджетные фонды и другие обязательные отчисления, согласно законам;

- вознаграждения за изобретения, затраты на выплату процентов по кредитам, оплата работ по сертификации продукции;

- затраты на оплату командировок, плата сторонним организациям за пожарную и сторожевую охрану, за подготовку и переподготовку кадров, а также повышение квалификации и подбор работников;

- затраты на платежи по страхованию имущества предприятия, а также страхования жизни и здоровья работников и расходы, которые связаны со сбытом продукции, работ или услуг;

- затраты на создание страховых фондов в пределах норм согласно законам РФ для инвестирования в расходы по ликвидации и предупреждению последствий чрезвычайных ситуаций (аварии, пожары, стихийные бедствия и т.д.).

В прочие затраты на выполнение транспортных услуг входят взносы по страхованию транспортных средств и автогражданской ответственности, плата за лицензию на перевозки.

В зависимости от способа отнесения на себестоимость отдельных видов продукции, расходы предприятий подразделяются на [64]:

- прямые;
- косвенные.

Прямыми считаются затраты, которые связаны с производством отдельных видов услуг и могут быть отнесены на себестоимость непосредственно по данным первичных документов [15].

Такие затраты включают в себя:

- заработную плату водителей автомобилей и кондукторов автобусов;
- отчисления на социальные нужды;
- затраты на автомобильное топливо;
- смазочные материалы и прочие эксплуатационные материалы;
- износ и ремонт шин;
- техническое обслуживание и ремонт автомобилей;
- амортизацию подвижного состава.

Косвенные затраты в части, приходящейся на затраты по управлению предприятием, распределяются между видами перевозок и деятельностью пропорционально общим суммам прямых затрат (без включения в них расходов по управлению), отнесённых на каждый из этих видов [31].

К косвенным затратам относят:

- затраты по содержанию производственных зданий (отопление, освещение);
- заработную плату вспомогательных рабочих и административно-управленческого персонала.

Отнесение затрат к косвенным или прямым определяется согласно принятой на предприятии учетной политики.

В настоящее время на автотранспорте существует условное деление затрат на [31]:

- переменные;
- постоянные;
- условно-постоянные.

К переменным расходам относят те, которые зависят от изменения общего пробега автомобилей.

К ним относят затраты на:

- топливо;
- смазочные и другие эксплуатационные материалы;
- техническое обслуживание и ремонт;
- восстановление и износ шин;
- амортизационные отчисления на восстановление подвижного состава.

Переменные расходы в основном рассчитываются на 1 километр пробега.

К числу переменных расходов иногда относят расходы, которые не зависят от пробега, это расходы на:

- внутригаражные нужды;
- обтирочные материалы;
- окраску автомобиля;

- прочие нужды.

Постоянные затраты не зависят от пробега подвижного состава. В них входят накладные расходы, а также почасовая заработная плата

К условно-постоянным относят заработную плату водителей, так как при сдельной оплате её размер не зависит от выработки в тоннах и т.д.

При классификации затрат необходимо рассмотреть модели оптимизации.

1.2 Модели оптимизации затрат

Сокращение затрат неотделимо от понятия «эффективность затрат» или рентабельности затрат. Рентабельность определяется как выручка, отнесенная к затратам. Тогда, если говорить об эффективности издержек, можно выделить три основные модели повышения эффективности затрат:

- «чистое» снижение затрат – снижение издержек за счет избавления от непроизводительных затрат. Основная экономия идет за счет постоянных затрат. Эффективно в случае «ожирения» компании;

- «интенсификация» затрат – происходит даже некоторое увеличение издержек, но при этом более существенно увеличивается и выручка. Как правило, это происходит при внедрении нового оборудования, технологий, которые увеличивают производительность оборудования, а, следовательно, и выручку. Эффективно для развивающихся компаний на развивающихся рынках;

- «фиксация» затрат – когда при увеличении выручки затраты не увеличиваются. Как правило, это либо увеличение цены на продукцию, либо равноценное увеличение производительных затрат и снижение непроизводительных. Эффективно для «выносливых» компаний, т. е. использующих бережливое производство.

Преимущества и недостатки моделей повышения эффективности затрат представлены в таблице 1.1.

Таблица 1.1– Преимущества и недостатки моделей повышения эффективности затрат

Модель повышения эффективности затрат	Преимущества	Недостатки	Выводы
Чистое снижение затрат	- реальное снижение издержек за счет избавления от непроизводительных затрат; - увеличение рентабельности	- требуется серьезный анализ затрат компании; - риск недовольства персонала; - риск снижения производительности труда за счет устранения действительно необходимых затрат	эффективно в случае «ожирения» компании
Интенсификация затрат	- увеличение выручки за счет внедрения новых технологий и увеличения выпуска продукции; - поддержка большинством персонала; - повышение рентабельности	- возможно лишь в случае доступности новых рынков сбыта; - требует инвестиций и их обоснования	эффективно для развивающихся компаний на развивающихся рынках
Фиксация затрат	- увеличение рентабельности при фиксированных издержках	- поднятие цен далеко не всегда возможно; - в случае увеличения выпуска продукции не избежать увеличения затрат	эффективно для выносливых компаний, т.е. использующих бережливое производство

Для того, чтобы избежать ненужных затрат, можно выделить три основных способа работы предприятия. Первый способ – это планирование. Нужно заранее планировать пути расходования статей предприятия. Необходимо наличие намеченных объемов доходов и расходов с разбивкой на

месяцы, кварталы, годы. Рациональное планирование затрат приводит предприятия к намеченным целям по получению прибыли.

Второй способ – это контроль. Руководитель должен иметь расширенную информацию о своем предприятии. Возможность контролировать затраты, появляется с момента, когда они начинают учитываться. На предприятии образуется отдел по сокращению затрат. Он занимается изучением факторов, влияющих на формирование затрат; выясняют возможные причины перерыв в производственном процессе. Затем происходит анализ всех этих затрат и сотрудники разрабатывают программу сокращения выявленных затрат, а руководитель их рассматривает и утверждает.

Третий способ – это дисциплина. На предприятиях должна существовать жесткая финансовая дисциплина, она подтверждается приказом руководителя.

Направление программ сокращения затрат весьма разнообразны, в частности, это:

- внедрение новых более экономичных технологий;
- применение более современных организационных концепций;
- аутсорсинг – отказ от собственного производства некоторых изделий или услуг и переход на закупку у сторонних организаций;
- в противоположность аутсорсингу, переход от закупок ряда изделий и услуг на стороне к их производству собственными силами;
- изобретательство и рационализаторство.

Успешная реализация программы сокращения затрат и создание механизма регулярной оптимизации расходов позволит компании повысить эффективность бизнеса или использовать низкие цены на продукцию как одно из ключевых преимуществ в конкурентной борьбе.

В действительности у предприятий есть множество различных видов деятельности, затрат, оно взаимодействует с большим количеством поставщиков, партнеров, покупателей, в нем работает персонал с определенной квалификацией, поэтому целесообразно не следовать именно одной

определенной модели сокращения затрат, а применять их той ситуации, которая сложилась на предприятии.

И каждое предприятие путем определенных потерь и ошибок, определяет для себя наиболее эффективные методы оптимизации затрат предприятия.

Модели оптимизации затрат непрерывно связаны с методами оптимизации.

1.3 Методы оптимизации затрат

Практика выработала ряд методов, использующихся для оптимизации затрат:

- метод применения носителей затрат;
- применение закона Парето;
- сравнение затрат, построение диаграмм, бенчмаркинг;
- ABC-метод;
- таргет-костинг;
- кайзен-костинг.

Носители затрат – это причины, факторы и т.д. влияющие на величину затрат.

Носители затрат представлены в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Носители затрат

Статья затрат	Носители затрат
Зарплата	Эффективность работы, местонахождение, уровень развития предприятия, территориальный фактор, отрасль
Сырье и материалы	Закупочная цена, масштаб закупок, качество сырья, уровень отходов
Расходы на финансирование	Процентная ставка, срок привлечения финансирования, уровень инфляции, кредитная история, субсидии, местонахождение
Затраты на ремонт	Число единиц оборудования, возраст оборудования или срок службы, процент его износа

Окончание таблицы 1.2

Статья затрат	Носители затрат
Затраты на электрическую и тепловую энергию	Местонахождение, энергоемкость производства, площади, эффективность использования, система обогрева
Сбытовые расходы	Число заказов, количество клиентов, количество выписанных счетов
Складские расходы	Среднее время хранения единицы продукции, автоматизация, механизация склада, качество хранения, трудоемкость работ
Транспортные расходы	Удаленность контрагентов, их количество
Бухгалтерия	Количество операций, компьютеризация, среднее время на операцию

Для того, чтобы понять причины возникновения затрат и найти пути их сокращения, нужно ответить на два основных вопроса:

- что производим;
- как производим и реализуем.

Анализируя причины возникновения затрат важно понять, как они влияют на размер издержек компании и какие могут быть пути для оптимизации. Поэтому подобные вопросы следует адресовать руководителям структурных подразделений.

При применении Закона Вильфредо Парето мы выявляем наиболее важные, значимые статьи затрат, так как только по ним можно получить существенную экономию. При этом для получения 80% эффекта достаточно выявить и оптимизировать статьи затрат составляющие наибольший удельный вес (20%). То есть для получения существенной экономии необходимо оптимизировать весомые затраты [60].

Степень контролируемости статьи может служить препятствием в управлении затратами. Одновременно с учетом значимых затрат руководству необходимо сосредоточить внимание на тех из них, которые можно постепенно

снизить, а также на тех, которые быстро растут и могут достичь высокие значения в ближайшее время.

Бенчмаркинг – это процесс сравнения своей деятельности с лучшими компаниями на рынке и в отрасли с последующей реализацией изменений для достижения и сохранения конкурентоспособности [58].

В целом ключевые идеи бенчмаркинга заключаются в следующем:

- выявление лучших в своем классе организаций;
- получение необходимых сведений с помощью соответствующих методов сбора информации для самооценки;
- работа над самосовершенствованием за счет реализации изменений, направленных на достижение и перевыполнение установленных норм.

ABC-метод учета, анализа и оптимизации затрат по процессам позволяет предприятию с высокой степенью достоверности определять стоимость и производительность операций, оценивать эффективность использования ресурсов и вычислять себестоимость продукции (работ, услуг). Часто данные, полученные таким методом, радикально отличаются от результатов традиционных методов калькуляции [49].

При методе ABC объектом учета, калькуляции и анализа являются продукты, процессы, клиенты, сегменты рынка и каналы сбыта.

Данный метод используется для планового калькулирования затрат в среднесрочной и долгосрочной перспективе, для планирования и принятия управленческих решений.

Оптимизация затрат на основе применения ABC-метода заключается в корректном расчете стоимости бизнес-процессов и возможности оптимизации расходов по этим процессам, а в случае невозможности снижения затрат на вспомогательные и обслуживающие бизнес-процессы – передаче их на аутсорсинг.

Таргет-костинг – формирование себестоимости новой продукции, исходя из планируемой рыночной цены и ожидаемой прибыльности продаж.

Используется в инновационных отраслях, производственных предприятиях, где постоянно разрабатываются новые модели и виды продукции [79].

Основным достоинством данного метода является то, что внимание сотрудников фокусируется на внешних факторах в большей степени, чем на внутренних, то есть на том, что диктует рынок.

Следующий метод называется Кайзен-костинг, или усовершенствование маленькими шагами, постепенное и непрерывное снижение себестоимости как результат специальной программы предприятия. Основа данной концепции – сокращение времени, расходуемого на операции, не добавляющие «ценности» конечному продукту. К таким операциям относятся хранение, накопление, перемещение и т.д. [78].

Использование данного метода возможно в любой отрасли в совокупности с другими методами оптимизации затрат. Он применяется для оптимизации затрат действующего производства.

Современная теория и практика предлагает следующие основные подходы, обеспечивающие повышение эффективности управления предприятием, и в частности, затратами:

- проведение реинжиниринга бизнес-процессов предприятия (РБП);
- внедрение системы управления, построенной в соответствии со стандартами управления MRP II (планирование производственных ресурсов), ERP (планирование ресурсов предприятия);
- организация ведения управленческого учета.

Основными идеями реинжиниринга бизнес-процессов, обуславливающими кардинальные улучшения деятельности предприятия, являются переход от:

- дедуктивного к индуктивному мышлению при решении задач управления;
- анализа управленческих функций к перепроектированию бизнес-процессов, включающих в себя не только алгоритм решения задачи (функциональная часть), но и распределение ответственности в процессе

решения, элементы контроля, организационную структуру, культуру персонала и т.д.

Традиционный дедуктивный метод предполагает определение проблемы, а затем поиск путей решения, поэтому формулировка управленческих задач выглядит как:

- сократить простои оборудования;
- заинтересовать работников и оценить вклад каждого в общее дело;
- сократить затраты на содержание управленческого аппарата без ухудшения качества управления;
- продать больший объем товаров;
- определить наиболее перспективные товары и т.д.

Индуктивный метод предполагает распознавание эффективного решения, а затем поиск проблемы, которую оно может разрешить. Располагая эффективными решениями, есть возможность определить проблемы, которые можно преодолеть с их помощью.

Отечественный опыт проведения РБП показывает, что необходимые средства могут выделить только компании, располагающие значительной балансовой прибылью.

MRP II – методология, направленная на обеспечение эффективного управления производственной деятельностью предприятия. ERP системы ориентированы на автоматизацию всех процессов управления предприятием. При установке таких систем предприятия сталкиваются с необходимыми. Но, порой, неожиданными для них расходами. Для многих – это затраты на обучение персонала, которые зачастую сопоставимы со стоимостью самой системы.

К основным задачам организации ведения управленческого учета относятся:

- управление затратами;
- калькулирование себестоимости;
- планирование (сметное, бюджетирование);

- определение нормативов и анализ отклонений от них;
- оценка эффективности работы подразделений, менеджеров;
- подготовка информации для разнообразных ситуационных управленческих решений.

В процессе решения задач управленческого учета накапливается и обрабатывается информация, которая позволяет руководству предприятия оперативно решить основные вопросы стратегического и оперативного управления:

- целесообразность выполнения конкретного заказа;
- определение ассортимента и цен на продукцию, исходя из условий ограниченности ресурсов, максимизации прибыли и состояния рыночной конъюнктуры;
- определение причин неэффективной работы подразделений и менеджеров;
- разработка программ внедрения новых технологий и замены оборудования.

Для обеспечения функционирования такой системы необходимо обобщение данных обо всех затратах предприятия с целью комплексной реализации функций управления, что может быть достигнуто только посредством автоматизации управления предприятием [48].

Достоинства и недостатки методов оптимизации затрат представлены в таблице 1.3.

Таблица 1.3 – Достоинства и недостатки методов оптимизации затрат

Метод	Краткое описание	Достоинства	Недостатки
Применение носителей затрат	Анализ причин, факторов и т.д., влияющих на величину затрат	Наиболее простой метод	При нечетком понимании, какие носители и в каком объеме влияют на величину издержек, нет возможности оптимизировать затраты

Окончание таблицы 1.3

Метод	Краткое описание	Достоинства	Недостатки
Применение закона Парето	Выявление наиболее важных, значимых статей затрат для получения существенной экономии	Достаточно выявить и оптимизировать статьи затрат, составляющие наибольший удельный вес	Степень контролируемости статьи затрат может служить препятствием
Бенчмаркинг	Оценка деятельности предприятия в сравнении с подходящим аналогом	Возможность перенять опыт передовых компаний в отрасли	В условиях конкуренции сложно получить согласие передового предприятия на использование его методов
ABC-метод	Корректный расчет стоимости бизнес-процессов и возможность оптимизации расходов по этим процессам, либо рассматривается передача их на аутсорсинг	Позволяет с высокой степенью достоверности определять стоимость и производительность операций, оценить эффективность использования ресурсов и вычислять себестоимость продукции.	Сложность и трудоемкость в повседневном использовании
Таргет-костинг	Формирование себестоимости новой продукции по формуле «Цена-Прибыль=Себестоимость»	Внимание сотрудников фокусируется на тех факторах, которые диктует рынок	Конфликт интересов подразделений и трудоемкость работ
Кайзен-костинг	Снижение себестоимости за счет сокращения времени на операции, не добавляющие ценности конечному продукту	Изменение методов, технологий и т.д. производства уже существующего продукта	Возможные мероприятия при неграмотном применении могут увеличить себестоимость

2 Анализ оптимизации затрат на предприятии

2.1 Анализ технико-эксплуатационных показателей работы подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»

Полное наименование предприятия – Красноярский филиал государственного предприятия Красноярского края «Дорожно-эксплуатационная организация».

Сокращенное наименование предприятия – Красноярский филиал ГП «КрайДЭО».

Место нахождения предприятия: 660075, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Маерчака, д.4.

Почтовый адрес: 660075, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Маерчака, д.4.

Предприятие основано на праве хозяйственного ведения в соответствии с распоряжением администрации Красноярского края от 13.01.2000 № 17-Р «Об учреждении схемы структурных преобразований ГПП «Красноярскавтодор» и распоряжением Красноярского краевого комитета по управлению государственным имуществом от 07.02.2000 № 07-87р.

Филиал является коммерческой организацией, т.к. имеет извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности. Учредителем и собственником имущества предприятия является Красноярский край.

Филиал осуществляет свою деятельность, руководствуясь законодательством Российской Федерации, нормативными актами, определяющими порядок и особенности деятельности дорожных организаций, Уставом и настоящим Положением, приказами, инструкциями и указаниями вышестоящих органов. Филиал не является юридическим лицом. Руководитель назначается и действует от имени «КрайДЭО» на основании доверенности.

Ведет бухгалтерский учет в установленном законом порядке, его незаконченный баланс входит в сводный баланс «КрайДЭО».

Производственная деятельность Филиала планируется и учитывается в составе «КрайДЭО».

Управление Филиалом осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом «КрайДЭО», настоящим Положением и трудовым договором с руководителем Филиала, генеральный директор в соответствии с законодательством, заключает трудовые договора с директором и главным бухгалтером Филиала.

Филиал отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом. Предприятие не несет ответственности по обязательствам Красноярского края, а Красноярский край не несет ответственности по обязательствам Предприятия, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Права собственника имущества предприятия осуществляют Правительство Красноярского края, агентство по управлению государственным имуществом Красноярского края и министерство транспорта Красноярского края.

В соответствии с Уставом филиал осуществляет следующие виды деятельности:

- эксплуатация автомобильных дорог общего пользования;
- эксплуатация дорожных сооружений;
- транспортная обработка грузов;
- производство общестроительных работ по строительству мостов, надземных автомобильных дорог, тоннелей и подземных дорог;
- производство общестроительных работ по строительству автомобильных дорог, железных дорог и взлетно-посадочных полос аэродромов;
- строительство гидротехнических сооружений;
- строительство фундаментов и бурение водяных скважин;
- производство земляных работ;

- производство битуминозных смесей на основе природного асфальта или битума, нефтяного битума, минеральных смол или их пеков;
- производство изделий из бетона для использования в строительстве;
- добыча камня для строительства;
- разработка гравийных и песчаных карьеров;
- производство деревянных строительных конструкций и столярных изделий;
- лесозаготовки;
- производство пиломатериалов, кроме профилированных, толщиной более 6 мм;
- производство недропитанных железнодорожных и трамвайных шпал из древесины;
- производство нефтепродуктов;
- хранение и складирование нефти и продуктов ее переработки;
- хранение и складирование прочих грузов;
- деятельность автомобильного грузового специализированного транспорта;
- деятельность автомобильного грузового неспециализированного транспорта;
- деятельность внутреннего водного транспорта;
- производство готовых и консервированных продуктов из мяса, мяса птицы, мясных субпродуктов и крови животных;
- оптовая торговля моторным топливом, включая авиационный бензин;
- розничная торговля моторным маслом;
- розничная торговля автотранспортными средствами;
- оптовая торговля твердым топливом;
- оптовая торговля прочими строительными материалами;
- розничная торговля лесоматериалами;
- деятельность прочих мест для временного проживания;
- предоставление прочих услуг;

- производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными;
- распределение воды;
- удаление и обработка сточных вод;
- деятельность среднего медицинского персонала;
- розничная торговля мясом, мясом птицы, продуктами и консервами из мяса и мяса птицы;
- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- производство электрических ламп и осветительного оборудования;
- производство прочих изделий из недрагоценных металлов, не включенных в другие группировки;
- производство, кроме ремонта, прочего электрооборудования, не включенного в другие группировки, без электрооборудования для двигателей и транспортных средств;
- предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования, не включенного в другие группировки;
- проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения, проектирование движения транспортных потоков;
- эксплуатация гаражей, стоянок для автотранспортных средств, велосипедов и т.п.;
- предоставление прочих видов услуг по техническому обслуживанию автотранспортных средств;
- технический контроль автомобилей: периодический технический осмотр легковых и грузовых автомобилей, мотоциклов, автобусов и других автотранспортных средств и т.д.

Имущество филиала находится в государственной собственности Красноярского края, принадлежит предприятию на праве хозяйственного ведения, является неделимым и не может быть распределено по вкладам, в том

числе между работниками предприятия, и отражается на его самостоятельном балансе.

Имущество формируется за счет:

- имущества, закрепленного за предприятием на праве хозяйственного ведения Уполномоченным органом и Отраслевым органом;
- доходов предприятия от его деятельности;
- иных, не противоречащих законодательству источников.

Размер уставного фонда предприятия ГП «КрайДЭО» 458353923 рубля. Он формируется за счет денег, а также ценных бумаг, других вещей, имущественных прав и иных прав, имеющих денежную оценку.

Для выполнения уставных целей предприятие имеет право в порядке, установленном законодательством Российской Федерации:

- заключать все виды договоров с юридическими и физическими лицами, не противоречащие законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу, а также целям и предмету деятельности предприятия;
- приобретать или арендовать основные и оборотные средства за счет имеющихся у него финансовых ресурсов, кредитов и других источников финансирования;
- осуществлять распоряжение принадлежащим ему имуществом в порядке и пределах, установленных законодательством Российской Федерации, нормативными правовыми актами Красноярского края и Уставом;
- осуществлять внешнеэкономическую деятельность;
- планировать свою деятельность и определять перспективы развития исходя из плана финансово-хозяйственной деятельности предприятия, утверждаемого отраслевым органом, а также наличия спроса на выполняемые работы, оказываемые услуги, производимую продукцию;
- определять и устанавливать формы и системы оплаты труда, численность работников, структуру и штатное расписание;

- устанавливать для своих работников дополнительные отпуска, сокращенный рабочий день и иные социальные льготы в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основными заказчиками Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» являются:

- КГКУ «Крудор»;
- администрация Красноярска;
- физические лица.

Результаты работы парка подвижного состава любого АТП оцениваются системой технико-эксплуатационных показателей (ТЭП), характеризующих количество и качество этой работы.

Для оценки результатов работы используют следующие коэффициенты:

- технической готовности;
- выпуска подвижного состава на линию;
- использования пробега.

Динамика ТЭП Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015 – 2016 гг. приведена в таблице 2.1.

Динамика коэффициента технической готовности за 2015 - 2016 гг. представлена на рисунке 2.1.

Динамика коэффициента выпуска ПС на линию за 2015 - 2016 гг. представлена на рисунке 2.2.

Динамика коэффициента использования пробега за 2015 - 2016 гг. представлена на рисунке 2.3.

Динамика коэффициента использования грузоподъемности за 2015 – 2016 гг. представлена на рисунке 2.4.

2.2 Анализ производственно-хозяйственной деятельности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»

Мощность автотранспортного предприятия определяется количеством и структурой парка подвижного состава.

На 01.01.2016 состав парка Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» составляет 50 единиц подвижного и прицепного состава, а также тяжелой техники.

В ПРИЛОЖЕНИИ А (таблица А.1) представлен состав парка подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО».

Техническое состояние подвижного состава характеризуется коэффициентом износа, который показывает степень его изношенности. По данным бухгалтерского учета данный коэффициент равен 0,5, т.е. составляет 50%.

Износ подвижного состава за 2016 год приведен в таблице 2.2.

Структура износа транспортных средств Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» представлена на рисунке 2.5.

Удельный вес транспортных средств Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» по сроку эксплуатации представлен в таблице 2.3.

Удельный вес транспортных средств Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» по сроку эксплуатации представлен на рисунке 2.6.

Мощность автотранспортного предприятия определяется количеством и структурой подвижного состава.

Удельный вес подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» по типу отражен в таблице 2.4.

Удельный вес подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» по типу представлен на рисунке 2.7.

Удельный вес парка по маркам автомобилей без прицепной и дорожно-строительной техники за 2016 год представлен в таблице 2.5.

Удельный вес парка по маркам автомобилей Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2016 год представлен на рисунке 2.8.

Обязанности работников распределены согласно должностным инструкциям. Списочная численность работников на конец 2016 года составляет 167 человек. Численность работников Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2016 год представлена в ПРИЛОЖЕНИИ Б (таблица Б.1).

Изменение численности работников Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2014 – 2016гг. представлено в таблице 2.6.

Динамика изменения численности работников Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2014 – 2016гг. представлено на рисунке 2.9.

Организационная структура Красноярского филиала ГП «КрайДЭО», которая представлена на рисунке 2.10.

Теперь приступим к анализу затрат Красноярского филиала ГП «КрайДЭО».

Себестоимость продукции (работ, услуг) предприятия складывается из затрат, связанные с использованием в процессе производства продукции природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на ее производство и реализацию [61].

Динамика затрат Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 годы представлены в таблице 2.7.

Динамика затрат за 2015-2016 гг. представлена на рисунке 2.11.

Объем выручки по видам деятельности от выполненных работ Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2016гг. представлен в таблице 2.8.

Таблица 2.8 – Объем выручки по видам деятельности от выполненных работ Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2016 год

Объем выручки по видам деятельности от выполненных работ по Красноярскому филиалу ГП «КрайДЭО» представлен на рисунке 2.12.

Объем работ, выполненный Красноярским филиалом ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 гг. представлен в таблице 2.9.

Таблица 2.9 – Объем работ, выполненный Красноярским филиалом ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 гг.

Результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия отражают ее финансовую деятельность.

2.3 Анализ финансовой деятельности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»

Проведем анализ текущего финансового состояния Красноярского филиала ГП «КрайДЭО», используя бухгалтерские балансы предприятия и отчеты о прибылях и убытках за 2015-2016 гг.

На современном этапе развития экономики вопрос анализа финансового состояния предприятия является очень актуальным. Анализ является

неотъемлемым звеном управления: он основывается на учетной информации в виде финансовой отчетности и данных управленческого учета, позволяет сопоставлять отчетные данные с планами и стандартами, проводить внутренний аудит, обеспечивать интерпретацию результатов [46].

Под финансовым состоянием понимается способность организации финансировать свою деятельность [16].

Цель анализа заключается не только в установлении и оценке финансового состояния, а также в проведении работ, направленных на его улучшение. Для оценки устойчивости финансового состояния используется целая система показателей, характеризующих изменения: структуры капитала предприятия; эффективности и интенсивности его использования; платежеспособности и кредитоспособности предприятия.

Анализ финансового состояния предприятия проводится в нескольких направлениях – это анализ:

- изменения чистого оборотного капитала;
- изменения статей баланса;
- структуры баланса;
- платежеспособности и ликвидности;
- финансовой устойчивости.

Для более простого восприятия бухгалтерских балансов предприятия составим агрегированный баланс (ПРИЛОЖЕНИЕ В) и агрегированный отчет о прибылях и убытках (ПРИЛОЖЕНИЕ В).

Величина чистого оборотного капитала характеризует, какая величина оборотных средств финансируется за счет инвестированного (собственного) капитала [80].

Величина чистого оборотного капитала рассчитывается как разница текущих активов и текущих пассивов (равно как разница инвестированного капитала и постоянных активов предприятия).

Графически изменение чистого оборотного капитала Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 гг. представлено на рисунке 2.13.

Анализ изменения статей баланса (горизонтальный анализ) строится как разница значений статей агрегированного баланса между текущими и предыдущими интервалами.

Графически изменение оборотных активов Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» в динамике за 2015-2016 гг. представлено на рисунке 2.14.

Далее построим график изменения статей баланса, на котором показано изменение текущих пассивов в динамике за 2015-2016 гг.

Графически изменение текущих пассивов Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» в динамике за 2015-2016 гг. представлено на рисунке 2.15.

При анализе структуры баланса большее внимание уделяют элементам, которые имеют максимальный удельный вес, а также элементам, доля которых изменялась скачкообразно.

Для наглядности на основании таблицы В.1 (ПРИЛОЖЕНИЕ В) построим график, показывающий структуру оборотных (текущих) активов.

Структура оборотных активов Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 гг. представлена на рисунке 2.16.

Структура текущих пассивов Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 гг. представлена на рисунке 2.17.

Показатели ликвидности характеризуют способность предприятия вовремя и в полной мере погашать текущие обязательства.

Показатели ликвидности за 2015-2016 гг. представлены таблице 2.10

Динамика показателей ликвидности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 годы представлено на рисунке 2.18.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть (в процентах) краткосрочных обязательств предприятие сможет погасить при условии реализации всех своих оборотных активов [16].

Коэффициент среднесрочной ликвидности характеризует способность предприятия расплачиваться по текущим обязательствам за счет активов, обладающих промежуточной степенью ликвидности [52].

Коэффициент абсолютной ликвидности характеризует способность предприятия погашать текущие обязательства за счет наиболее ликвидной части активов – за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений [66].

Одной из ключевых задач оценки финансового состояния предприятия является изучение показателей, отражающих его финансовую устойчивость. Она характеризуется стабильным превышением доходов над расходами, свободным маневрированием денежными средствами и эффективным их использованием в процессе текущей (операционной) деятельности [57].

Показатели финансовой устойчивости Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 гг. представлены в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Показатели финансовой устойчивости Красноярского филиала

Динамика показателей финансовой устойчивости Красноярского филиала ГП «КрайДЭО» за 2015-2016 гг. представлено на рисунке 2.19.

Коэффициент автономии определяет долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала. Оставшаяся доля активов покрывается за счет заемных средств [13].

Коэффициент маневренности собственного капитала (КМСК), который показывает долю собственного капитала, направленного на формирование оборотных активов [55].

Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками финансирования характеризует наличие собственных оборотных средств у организации, необходимых для ее текущей деятельности [4].

Коэффициент иммобилизации показывает, сколько у предприятия останется внеоборотных активов, если предстоит погасить свою кредиторскую задолженность за счёт имущества предприятия [25].

Коэффициент иммобилизации отражает отраслевую принадлежность организации.

3 Разработка мероприятий оптимизации затрат на содержание подвижного состава предприятия

3.1 Разработка производственной программы

3.2 Разработка мероприятий по оптимизации затрат на содержание подвижного состава

3.3 Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рыночные условия, в которых функционируют предприятия, требуют от руководителей и специалистов принятия взвешенных, экономически обоснованных решений, позволяющих предприятиям выживать и развиваться в условиях обострения конкуренции внутри отрасли, в том числе с другими предприятиями.

Целью ВКР была оптимизация затрат на содержание подвижного состава Красноярского филиала ГП «КрайДЭО». Достижение цели было обеспечено за счет решения следующих задач:

- изучены теоретические основы оптимизации затрат;
- изучена деятельность Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»;
- проведен анализ деятельности Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»;
- разработана производственная программа по оптимизации затрат на содержание автомобильного парка;
- разработаны мероприятия по достижению показателей производственной программы;
- оценена эффективность предлагаемых мероприятий.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Антипов, Д. С. Диагностика результативности организационных изменений на грузовых автотранспортных предприятиях : монография / Д. С. Антипов, Н. А. Логинова. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 133с.
- 2 Бабаев, Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) : учеб.-практ. пособие. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Вузовский Учебник : ИНФРА-М, 2015. – 188 с.
- 3 Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации) : учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. – М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и Ко”, 2014. – 372 с.
- 4 Борисов, А. Н. Анализ финансовой отчетности компании: учебное пособие / Под ред. Борисов А.Н. – М.: Центр бизнес-образования и консалтинга, 2016. – 52с.
- 5 Будрина, Е. В. Экономика и организация автотранспортного предприятия : учебник / Е. В. Будрина – Москва : Юрайт, 2016. – 270 с.
- 6 Бычков, В.П. Экономика автотранспортного предприятия : учебник / В.П. Бычков. – М. : ИНФРА-М, 2016. – 384 с.
- 7 Варламов, Т.П. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Т. П. Варламова, М. А. Варламова. – Москва: Дашков и Ко, 2012. – 302 с.
- 8 Варнякова, И. Ю. Корпоративный контроль и его роль в финансовом управлении затратами / И. Ю. Варнякова // Инновационное развитие экономики. – 2016. – № 4 (28). – С. 81-83.
- 9 Воловиков, Б.П. Стратегическое бизнес-планирование на пром. предприятии : учебник / Б.П. Воловиков – М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 226с.
- 10 Глухова, И. М. Этапы управления затратами на предприятии / И. М. Глухова, О. Н. Кушнерова // Ученые заметки Тихоокеанского государственного университета. – 2016. – № 2. – С. 47-51.
- 11 Гончарова, Э.А. Управление затратами и результатами деятельности предприятия : учеб. пособие/ Э.А. Гончарова. – М. : СПГУЭиФ, 2012. – 83с.

12 Григоренко, И.А. Управленческий анализ затрат на предприятиях по оказанию транспортных услуг / И. А. Григоренко // Управленческий учет. – 2014. – № 2. – С. 41-51.

13 Данилова, М.Н. Анализ финансовой отчетности. Финансовый анализ. В 2 ч. Ч. 1 [Текст] : учебное пособие / М.Н. Данилова, Ю.В. Подопрigора. – Томск : Изд-во Том. гос. архит.-строит. ун-та, 2012. – 88 с.

14 Дроздов, Т. Г. Управление затратами на предприятии : учебник / Дроздова Т. Г., Лебедев В. Г., Кустарев В. П. – Санкт-Петербург : Питер, 2012. – 592с.

15 Дырдонова, А.Н. Управление затратами: учебное пособие/ А. Н. Дырдонова. – Нижнекамск, 2012. – 112с.

16 Ендовицкий, Д.А. Финансовый анализ : учебник / Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. – 3-е изд., перераб. – М. : КНОРУС, 2016. – 300 с.

17 Жилкина, А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия : учебник /А. Н. Жилкина. – М.: Инфра-М, 2012. – 336 с.

18 Закон Красноярского края от 08.11.2007 N 3-676 «О транспортном налоге» (ред. от 11.10.2012)

19 Замбрицкая, Е. С. Взаимосвязь методов и способов калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): российский и зарубежный опыт / Е. С. Замбрицкая, Е. Ю. Щепотьева, В. П. Точилкина // Экономика и политика. – 2016. – № 2 (5). – С. 44-48.

20 Захаров, Е. А. Ресурсосбережение на предприятиях автомобильного транспорта: учеб. пособ. / Е. А. Захаров, С. Н. Шумский. – Волгоград: ИУНЛ ВолгГТУ, 2013. – 72 с.

21 Ибрагимова, Г. М. Система управления затратами в России в современных условиях / Г. М. Ибрагимова, А.М. Акчурина // Современные проблемы науки и образования. – 2015. – № 6. – С. 1-7.

22 Иванов, В.Н. Моделирование формирования и развития парка машин дорожных организаций: монография / В.Н. Иванов, Л.С. Трофимова. – Омск: СибАДИ, 2012. – 180с.

23 Ишкина, Е. Г. Снижение затрат на эксплуатацию путем его оптимизации / Е. Г. Ишкина, А. В. Трофимов // Транспортные и транспортно-технологические системы материалы. – 2015. – № 1 (20). – С. 68-72.

24 Коломеец, Е. А. Оценка эффективности системы управления затратами / Е. А. Коломеец // Наука и производство Урала. – 2016. – № 11. – С.165-169.

25 Конакова, Л.В. Анализ и расчет иммобилизации собственных средств / Л. В. Конакова // Вестник МГТУ. – 2012. – №1. – С.59-62.

26 Котенева, Е.Н. Управление затратами предприятия: Учебник / Е.Н. Котенева, Г.К. Краснослободцева. – М.; Изд-во Инфра-М., 2012. – 248 с.

27 Кудряшов, Р.Р. Экономическая эффективность автотранспортного хозяйства / Р. Кудряшов // Справочник экономиста, – 2014. – № 3. – С.72 - 76

28 Кузьмина, М. С. Управление затратами предприятия (организации) : учеб. пособие / М.С. Кузьмина, Б.Ж. Акимова. – М.: КноРус, 2016. – 320 с.

29 Куликова, А.Н. Управленческий учет: конспект лекций /А.Н. Куликова. – СПб, 2014. – 179 с.

30 Кульбицкая, Н. С. Как коллеги снижают расходы на банк, аренду, ГСМ и склад / Н.С. Кульбицкая // Учет. Налоги. Право. – 2012. – № 9. – С. 14.

31 Лавриков, И.Н. Экономика автомобильного транспорта : учебное пособие /И.Н. Лавриков, Н.В. Пеньшин; под науч. ред. д-ра экон. наук, проф. И.А. Минакова. – Тамбов : Изд-во ГОУ ВПО ТГТУ, Тамбов, 2012. – 116 с.

32 Лавров, Г.И. Управление проектами : учебное пособие / Г. И. Лавров. – Тюмень : ТюмГНГУ, 2012. – 196 с.

33 Мазаева, П. С. Организация системы управления затратами / П. С. Мазаева, Е. А. Боргардт // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2016. – № 1 (20). – С. 57-60.

34 Мельников, В. А. Технология формирования себестоимости производимой продукции и анализ стратегических вариантов развития

производства / В. А. Мельников // Международный научно-исследовательский журнал. – 2016. – № 2-3 (33). – С. 48-57.

35 Мясников, А. В. Оптимизация периодичности и объема поставок горючего на пункт заправки специализированных машин/ А. В. Мясников, И. Н. Кравченко, Р. Р. Шайбаков // Современные проблемы науки и образования. – 2014. – №1. – С.120-128.

36 Пантелеев, А. С. Автотранспорт на предприятии. Учет и налогообложение : учеб. пособие / А. С. Пантелеев, А. Л. Звездин. – Москва : Омега-Л, 2012. – 144с.

37 Плотникова, Т. В. Нормы расхода топлив и смазочных материалов на автомобильном транспорте : учебник. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2014. – 144 с.

38 Положение по бухгалтерскому учету "Расходы организации" ПБУ 10/99 (утв. приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 г. N 33н) с изменениями и дополнениями от 6 апреля 2016.

39 Пястолов, С.М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / С.М. Пястолов.– М. ; Изд-во Академия, 2012. – 384 с.

40 Рогова, Е. М. Финансовый менеджмент : учебник / Е. М. Рогова, Е. А. Ткаченко. – Москва : Юрайт, 2012. – 544с.

41 Руднев, М. Ю. Управление затратами на предприятиях АПК: краткий курс лекций для бакалавров / М.Ю. Руднев. – Саратов : ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, 2016. – 36 с.

42 Рябова, М. А. Анализ финансовой отчетности: учебно-практическое пособие / М. А. Рябова. – Ульяновск : УлГТУ, 2013. – 237 с.

43 Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. - 14-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 649 с.

44 Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Г.В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2016. – 284 с.

45 Свидло, А. И. Последовательность этапов управления затратами предприятия в нестабильных рыночных условиях / А. И. Свидло // Современные технологии управления. – 2016. – № 6 (54). – С. 55-60.

46 Селезнева, Н. Н. Финансовый анализ. Управление финансами : учебник / Н. Н. Селезнева, А. Ф. Ионова. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 583 с.

47 Сергеев, И. В. Экономика предприятия : учебное пособие для экономических специальностей вузов / И. В. Сергеев. - 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Финансы и статистика, 2012. – 304 с.

48 Стринковская, А.С. Цены и ценообразование на транспорте: учебное пособие/ А.С. Стринковская. – Омск : СибАДИ, 2012. – 199с.

49 Сысо, Т.Н. Оптимизация управления затратами предприятия/ Т.Н. Сысо // Вестник ОмГУ. – 2012. – №4. – С.135-143.

50 Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / О. А. Толпегина, Н. А. Толпегина. – Москва : Юрайт, 2014. – 672 с.

51 Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. – М.: НИЦ Инфра-М, 2014. – 319 с.

52 Файдушенко, В. А. Финансовый анализ: теория и практика : учебное пособие / В. А. Файдушенко – Хабаровск: Изд-во Хабар.гос. тех. ун-та, 2014 – 190 с.

53 Хегай, Ю. А. Экономика предприятий автомобильного транспорта : учебное пособие / Ю.А. Хегай, В.В. Девина, К.А. Мухина – Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2012 – 229 с.

54 Хегай, Ю. А. Управление затратами : учеб. пособие / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева. – Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2016. – 230 с.

55 Чернов, В. Э. Анализ финансового состояния предприятия: уч. пособие – 2-е изд.-СПбГТУРП / В. Э. Чернов, Т. В. Шмулевич. – СПб., 2011. – 95 с.

56 Устав Государственного предприятия «Красноярская дорожно-эксплуатационная организация» от 26.04.2016.

57 Анализ финансового состояния [Электронный ресурс]/finance masters – Режим доступа: <http://www.financemasters.ru>;

58 Бенчмаркинг: основные понятия и процесс реализации [Электронный ресурс]/Корпоративный менеджмент. – 2016. – Режим доступа: <http://www.cfin.ru>;

59 Грузоподъемность, скорость, пробег и др. факторы [Электронный ресурс]/electro-machines. – Режим доступа: <http://www.electro-machines.ru>;

60 Закон Парето – принцип 20/80 [Электронный ресурс]/Конструктор успеха. – 2016. – Режим доступа: <http://constructorus.ru>;

61 Затраты на производство и реализацию продукции [Электронный ресурс]/Центральная научная библиотека. – 2016. – Режим доступа: <http://www.0ck.ru>;

62 Илюхина, Н. А. Методика управленческого учета затрат и калькулирования себестоимости продукции [Электронный ресурс] / Н. А. Илюхина // Интернет-журнал Науковедение. – 2016. – Т. 7, № 2. – С. 32-45.

63 Калькулирование себестоимости в управленческом учете [Электронный ресурс]/Справочник экономиста. – 2016. – Режим доступа: <https://www.profiz.ru>

64 Классификация затрат [Электронный ресурс]/Консультант Плюс. – 2016. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>;

65 Кравченко, И.Н. Методика обоснования структурных элементов обслуживания мобильного парка машин [Электронный ресурс]/ И.Н. Кравченко, А.В. Мясников, Р.Р. Шайбаков// Исследования. – 2014. – Режим доступа: www.sdmpress.ru;

66 Коэффициент абсолютной ликвидности [Электронный ресурс]/Финансовый анализ. – 2016. – Режим доступа: <http://1-fin.ru>;

67 Коэффициент выпуска на линию [Электронный ресурс]/Транспорт – Русь. – Режим доступа: <http://transportda.ru>;

68 Мир калькуляторов [Электронный ресурс]/Калькулятор транспортного налога Красноярского края. – 2016. – Режим доступа: <http://calcsoft.ru/>;

69 Налоговые вычеты по НДС. Входящий и исходящий НДС [Электронный ресурс]/Налог на добавленную стоимость в России. – 2016. – Режим доступа: <http://www.nds-nalog.ru>;

70 Нормы расхода топлива на транспорт [Электронный ресурс]/2016. – Режим доступа: <http://autoputevka.blogspot.ru>;

71 Окружко, О. А. Прогрессивные методы управления затратами [Электронный ресурс] / О. А. Окружко // ФЭН-НАУКА. – 2016. – № 7 (46). – С.15-19.

72 Онлайн калькуляторы [Электронный ресурс]/Калькулятор ОСАГО. – 2016. – Режим доступа: <http://calcus.ru/>;

73 Показатели использования автомобиля [Электронный ресурс]/Наземный транспорт и автотехника. – Режим доступа: <http://motorzlib.ru>;

74 Показатели работы транспорта [Электронный ресурс]/Автотранспорт – правила, нормы, положения. – Режим доступа: <http://avtotrans-consultant.ru>;

75 Показатели работы транспортного предприятия. Расходы АТП [Электронный ресурс]/Портал о строительстве и ремонте. – Режим доступа: <http://inf-remont.ru>;

76 Покупка строительной техники: примите взвешенное решение [Электронный ресурс]/ Первый экскаваторный сайт. – 2016. – Режим доступа: <http://exkavator.ru>;

77 Преимущества лизинга [Электронный ресурс]/Энциклопедия экономиста. – 2016. – Режим доступа: <http://grandars.ru>;

78 Редченко, К.С. Маленькими шагами к большому успеху: кайзен костинг [Электронный ресурс] // К.С. Редченко. – 2016. – Режим доступа: <http://quality.eur.ru>;

79 Таргет-костинг [Электронный ресурс]/Финансовый гид. – 2016. – Режим доступа: <http://www.financialguide.ru>;

80 Чистый оборотный капитал [Электронный ресурс]/Финансовые изменения. – 2016. – Режим доступа: <http://www.arrivefinance.ru>.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Состав парка подвижного состава

Таблица А.1 – Состав парка подвижного состава Красноярского филиала ГП
«КрайДЭО»

ПРИЛОЖЕНИЕ Б
Численность работников

Таблица Б.1 – Численность работников Красноярского филиала ГП
«КрайДЭО» за 2016 год

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Агрегатный баланс и отчет о прибылях и убытках

Таблица В.1 – Агрегированный баланс Красноярского филиала ГП «КрайДЭО»

Таблица В.2 – Агрегированный отчет о прибылях и убытках Красноярский филиал ГП «КрайДЭО»